



Liderar al dar un buen ejemplo

La historia de Juan

Durante nuestra reunión de cada mañana en el remolque, el encargado de seguridad nos dijo que usemos el equipo para levantar carga o pidamos ayuda a un compañero para levantar y mover las vigas de madera. Esto es para evitar lastimar nuestras espaldas u hombros ya que cada viga pesa más de 50 libras. Sin embargo, cuando llegamos al lugar de trabajo y empezamos a trabajar, nuestro foreman no sabía dónde se encontraba el equipo para levantar carga y dijo además que nuestra primera prioridad era completar el trabajo antes del fin de la jornada ya que al día siguiente teníamos que estar trabajando en otro lugar.

- ¿Han estado alguna vez en una situación similar?
- ¿De qué manera podrían las acciones de este foreman afectar la seguridad en trabajo? ¿Qué tal el estado de ánimo de la cuadrilla?
- ¿Qué es lo que pudo haber hecho este foreman para liderar dando un buen ejemplo?

Los supervisores de primera línea que son líderes de seguridad Lideran al dar un buen ejemplo cuando...

- Cumplen con todos los procedimientos y políticas de seguridad.
- Se aseguran que el equipo o la mano de obra adicional que se requiere para realizar un trabajo seguro esté disponible y sea utilizado.
- Consideran siempre las consecuencias para la seguridad de las decisiones que toman en el lugar de trabajo.
- Establecen cada día expectativas claras sobre la seguridad para su cuadrilla.

Acciones de liderazgo a poner en práctica hoy y todos los días:

➤ Como su foreman o supervisor de primera línea y un líder de seguridad, yo voy a:

- “Cumplir con lo que digo”, siguiendo siempre procedimientos y políticas de seguridad.
- Tomar decisiones que demuestren mi compromiso y preocupación por la seguridad, teniendo en mente que la seguridad va de la mano con la productividad y la calidad del trabajo.
- Hacer que el contratista esté al tanto de todo asunto o problema de seguridad que necesite atención.

➤ Los miembros de la cuadrilla son también líderes de seguridad y se espera que ustedes:

- Cumplan con todos los procedimientos y prácticas de seguridad laboral.
- Me avisen inmediatamente si ven alguna condición peligrosa o riesgo de seguridad y den sugerencias para solucionar el problema.
- Me informen inmediatamente de cualquier lesión o “casi lesión” que tengan ustedes mismos o un/a compañero/a de trabajo.
- Participen en mantener la seguridad del lugar de trabajo.
- Refuerzan el mensaje que la seguridad es responsabilidad de todos.

Los líderes de seguridad tienen el coraje para demostrar que valoran la seguridad al trabajar y comunicarse con los miembros de su equipo para identificar y limitar las situaciones peligrosas, aún con otras presiones de trabajo tal como horarios y costos.

© 2018, CPWR-El Centro para la Investigación y Capacitación en la Construcción. Todos los derechos reservados. CPWR es el brazo de investigación y entrenamiento de NABTU. La producción de este documento fue respaldada por el acuerdo cooperativo OH 009762 del Instituto Nacional de Seguridad y Salud Ocupacional (NIOSH). Los contenidos son responsabilidad exclusiva de los autores y no representan necesariamente las opiniones oficiales de NIOSH.

Liderar al dar un buen ejemplo



Todos – desde el dueño de la empresa hasta el foreman y el nuevo empleado, deben ser líderes en seguridad. El liderazgo eficaz en seguridad puede ayudar a prevenir lesiones y enfermedades laborales.