



# Liderar con el ejemplo

## La historia de Juan

Durante nuestra reunión de cada mañana en el remolque, el encargado de seguridad nos dijo que usemos el equipo para levantar carga o pidamos ayuda a un compañero para levantar y mover las vigas de madera. Esto es para evitar lastimar nuestras espaldas o hombros ya que cada viga pesa más de 50 libras. Sin embargo, cuando llegamos al lugar de trabajo y empezamos a trabajar, nuestro foreman no sabía dónde se encontraba el equipo para levantar carga y dijo además que nuestra primera prioridad era completar el trabajo antes del fin de la jornada ya que al día siguiente teníamos que estar trabajando en otro lugar.

- ¿Han estado alguna vez en una situación similar?
- ¿De qué manera podrían las acciones de este foreman afectar la seguridad en trabajo? ¿Qué tal el estado de ánimo de la cuadrilla?
- ¿Qué es lo que pudo haber hecho este foreman para liderar dando un buen ejemplo?

## Los supervisores de primera línea que son líderes de seguridad lideran con el ejemplo cuando...

- Cumplen con todos los procedimientos y políticas de seguridad.
- Se aseguran que el equipo o la mano de obra adicional que se requiere para realizar un trabajo seguro esté disponible y sea utilizado.
- Consideran siempre las consecuencias para la seguridad de las decisiones que toman en el lugar de trabajo.
- Establecen cada día expectativas claras sobre la seguridad para su cuadrilla.

## Acciones de liderazgo a poner en práctica hoy y todos los días:

- **Como su foreman o supervisor de primera línea y un líder de seguridad, yo voy a:**
  - “Cumplir con lo que digo”, siguiendo siempre procedimientos y políticas de seguridad.
  - Tomar decisiones que demuestren mi compromiso y preocupación por la seguridad, teniendo en mente que la seguridad va de la mano con la productividad y la calidad del trabajo.
  - Hacer que el contratista esté al tanto de todo asunto o problema de seguridad que necesite atención.
- **Los miembros de la cuadrilla son también líderes de seguridad y se espera que ustedes:**
  - Cumplan con todos los procedimientos y prácticas de seguridad laboral.
  - Me avisen inmediatamente si ven alguna condición peligrosa o riesgo de seguridad y den sugerencias para solucionar el problema.
  - Me informen inmediatamente de cualquier lesión o “casi lesión” que tengan ustedes mismos o un/a compañero/a de trabajo.
  - Participen en mantener la seguridad del lugar de trabajo.
  - Refuerzan el mensaje que la seguridad es responsabilidad de todos.

*Los líderes de seguridad tienen el coraje para demostrar que valoran la seguridad al trabajar y comunicarse con los miembros de su equipo para identificar y limitar las situaciones peligrosas, aún con otras presiones de trabajo tal como horarios y costos.*

©2019, CPWR-EI Centro para la Investigación y Capacitación en la Construcción. Todos los derechos reservados. CPWR es el brazo de investigación y entrenamiento de NABTU. La producción de este documento fue respaldada por el acuerdo cooperativo OH 009762 del Instituto Nacional de Seguridad y Salud Ocupacional (NIOSH). Los contenidos son responsabilidad exclusiva de los

# Liderar con el ejemplo



Todos – desde el dueño de la empresa hasta el foreman y el nuevo empleado, deben ser líderes en seguridad. El liderazgo eficaz en seguridad puede ayudar a prevenir lesiones y enfermedades laborales.